



Sammen skaber vi et stærkere Herlev



Indledning

Kommunalbestyrelsen vedtog i august 2015 Herlev Kommunes nye vision og fokusområder.

Med visionen "Sammen skaber vi et stærkere Herlev" sendes et signal om, at Herlev er en attraktiv by at bo og at drive virksomhed i. En by, hvor fællesskabet er stærkt, og de stærke kan hjælpe dem med brug for en støttende hånd.

Visionen skal være grundlaget for fremtidige strategier og politikker i Herlev Kommune således, at alt hvad vi gør, bidrager til et stærkere Herlev.

Fokusområderne er vist i nedenstående model og beskrevet i det efterfølgende.



Den levende by

Langt de fleste borgere kan og vil skabe deres eget liv, og via deres engagement som aktive i foreningslivet, brugere af kommunens tilbud, kunder i butikkerne, frivillige og naturligvis som skatteborgere, er disse borgere stærke bidragsydere - og det stabile fundament for livet i byen. De lægger særlig vægt på gode byrum, et levende handelsliv, natur, kulturliv, stærke kommunale tilbud, netværk og fællesskaber.

Mange borgere har fokus på et sundt og aktivt liv samtidig med, at de har et travlt arbejdsliv. De ønsker derfor en fleksibel adgang til idrætsfaciliteter og mulighed for at supplere eller erstatte de traditionelle idrætsgrene med mere individuelle og motionsprægede træningsformer.

Idrætslivet spiller en særlig rolle for alle borgere, og idræt er en del af Herlevs sjæl. I 2013 havde byens idrætsforeninger ca. 4.400 medlemskaber blandt børn og unge i alderen 0-25 år. Til sammenligning var der samme år i Herlev ca. 8.400 børn og unge i aldersgruppen.

Mangfoldige kulturmuligheder er vigtige, og både de store organiserede arrangementer og de små, lokale og lidt skæve initiativer har betydning. Kultur- og oplevelsesdimensionen spiller derfor en stadig større rolle. Alle borgere i Herlev skal have mulighed for oplevelser, der både udfordrer og udvikler. Det stiller nye krav til det, kulturinstitutionerne leverer, og til hvordan det formidles. Tendensen går fra "passiv oplevelse" til "aktiv deltagelse". Det kommer blandt andet til udtryk i de mange frivillige aktiviteter, der præger kulturlivet i Herlev – både de organiserede og de uorganiserede.

I byens kulturinstitutioner skal der være fokus på det enkelte steds særlige muligheder, og der skal hele tiden arbejdes på at højne kvaliteten og optimere udnyttelsen af kommunens kulturtilbud.

Et godt handelsliv i byen er vigtigt for byens borgere. Vi skal derfor have en stærk bymidte samtidig med, at de decentrale indkøbsmuligheder i byen bevares.

Byrummets udseende, stemningen, specialbutikker og muligheder for at mødes med venner på café har betydning.

Foreningsliv og aktivt fællesskab

Herlev har et rigt foreningsliv med alt fra store idrætsforeninger med hundredevis af medlemmer til for eksempel små teaterforeninger, hvor en gruppe mennesker dyrker en særlig interesse. Alle har de det tilfælles, at fællesskabet vægtes højt – og det er netop fællesskabet, der er det kit, der binder Herlevs befolkning sammen på tværs af generationer, livsformer og livsstile.

I Herlev er der gode muligheder for at dyrke interessefællesskaber. De frivillige aktører og foreninger understøtter aktiviteter, som inspirerer til at leve et aktivt liv. Der lægges vægt på at udnytte egne ressourcer og fremme

livskvalitet og sundhed. Men frem for alt sker det, fordi aktørerne har lyst, og fordi det giver mening.

De aktive fællesskaber spiller en stor og vigtig rolle i lokalsamfundet. Herlev Kommune har en frivillighedspolitik, som skaber en god ramme for udviklingen af samarbejdet med - og blandt frivillige. Hjørnesteenene i det frivillige arbejde er styrket samspil, øget synlighed omkring frivillige tiltag samt støtte, der afspejler de aktuelle tendenser inden for frivilligheden. Hovedbudskabet er, at det skal være sjovt og nemt at være aktiv i Herlev. Den synergi, som kan opnås i samarbejde mellem civilsamfundet, det offentlige og erhvervslivet, udvikler lokalsamfundet til glæde for alle.

Stærkt kultur- og idrætsliv

Kultur- og Idrætsfaciliteter udgør en vigtig del af de rammer, der inspirerer til aktivitet og fællesskab.

Ud over at danne ramme for bestemte aktiviteter er faciliteterne også lokale mødesteder og spiller derfor en væsentlig rolle i forhold til at skabe lokale fællesskaber, både for foreningslivet og for de selvorganiserede aktiviteter. Faciliteterne i både de grønne områder og bygningerne bliver hele tiden udviklet og forbedret.

I Herlev er bredden i idræts- og kulturtilbuddene vigtig. Der skal være gode muligheder for mange former for aktiviteter. Samtidig er det også vigtigt at prioritere, at faciliteterne er tidsvarende i såvel stand som aktualitet samt opleves funktionelle og trygge, så de kan være rammen om spontane og planlagte fællesskaber. Faciliteterne skal understøtte de organiserede og selvorganiserede aktiviteter i tidssvarende rammer samt give mulighed for fleksibel adgang til og booking af faciliteter for andre brugergrupper. De skal ligeledes understøtte kommunens politikker f.eks. om læringsrum i forbindelse med skolereformen.

Det er essentielt, at der er fokus på at samle kultur- og idrætsfaciliteterne, så der opstår gensidig inspiration mellem aktiviteterne og større synlighed af byens mange tilbud. Det er vigtigt, at interesserede borgere kender til Herlevs faciliteter, og de mange muligheder de rummer for et aktivt lærende og socialt liv.

Stærk bymidte

Der skal være gode rammer for handelslivets udvikling. Alle gode initiativer støttes, og der er jævnlig dialog med ejere og mulige investorer.

Borgerne vil gerne have et levende handelsliv med et alsidigt udvalg af butikker, caféer og mødesteder for både unge og ældre.

Indkøb er i dag mere end blot køb af varer. Borgerne forventer, at indkøb er en oplevelse, hvor der er noget for både børn, unge og voksne. Handelslivet møder derfor opbakning, når de satser på imødekommende omgivelser, underholdning, konkurrencer og arrangementer, der appellerer til flere aldersgrupper.

Herlev Bymidte skal være præget af attraktive mødesteder for borgere i alle aldre. Indkøb i bymidten skal være en anledning til at mødes, dele oplevelser og skabe god stemning i byen. Der skal være livlige caféer og mere stille steder til en kop kaffe og en snak.

Et levende handelsliv kan ikke overleve på kundegrundlaget i Herlev alene, og BIG Shopping vil betyde flere besøgende i Herlev. Med letbanen får vi et stoppested lige ved bymidten, og det vil forøge kundegrundlaget væsentligt.

I BIG Shopping kombineres et moderne handelsmiljø med nye butikker og et varieret udbud af varer. Med faciliteter som en ny biograf, et legeland samt caféer og restauranter vil centeret blive et nyt lokalt tilbud i nærmiljøet.

Det er vigtigt, at det er let at komme til og fra de store handelsområder i byen, og derfor tænkes tilgængelighed for bilister, brugere af kollektiv trafik, cyklister, fodgængere og personer med gangbesvær ind i planlægningen.

Tilgængelige transportmuligheder

Herlev prioriterer gode og langsigtede trafikløsninger, som også forbedrer miljøet og sundheden. Infrastrukturen er vigtig for såvel borgere og virksomheder som besøgende i Herlev. Den kollektive trafik skal være et attraktivt alternativ til bilen til og fra arbejde, uddannelse og fritidsaktiviteter.

Herlev er et naturligt trafikknudepunkt i hovedstadsområdet. Byen har kollektiv trafikbetjening, mange cykelforbindelser og et godt vejnet. Her skal være plads til alle typer trafikanter samtidig med, at trafikken skal være til mindst mulig gene for miljøet og borgerne.

Mange steder er hastigheden nedsat, der er lavet et motionsstinet, og der skal være flere grønne veje. Derfor arbejdes der også på at forbedre busserne med hurtigere rejsehastigheder, superstoppesteder, bedre information før og under rejsen samt udbredelse af erhvervskort og bedre information om den kollektive trafik. Derudover vil der ved udvalgte stoppesteder blive bedre cykelparkering.

Når der er meget trafik i byen, er det vigtigt at have fokus på trafiksikkerheden. Derfor har Herlev en Trafiksikkerhedsplan, som har fokus på at etablere sikre veje og stier for alle – og særligt for børn til og fra skole. Hastigheden i boligområderne er allerede sat ned, men på længere sigt er der ønske om flere hastighedsnedsættelser - både generelt, men især ved skolerne. Samtidig er det vigtigt, at den tunge lastbiltrafik reguleres i erhvervs- og centerområderne i takt med, at der skal bygges flere boliger.

Den legende by

Herlev Kommune vil gerne tiltrække børnefamilier, fordi de bidrager til byens liv og styrker mulighederne i fremtidens Herlev.

Herlev ligger i hjertet af hovedstadsområdet, og byen er derfor et godt sted at bosætte sig som børnefamilie. Her er på den ene side nem adgang til grønne områder og gode dagplejere, vuggestuer, børnehaver, skoler, SFO'er samt fritidsaktiviteter og på den anden side let adgang til de mange jobmuligheder og kulturoplevelser, der er i hele hovedstadsområdet.

Herlev har gode skoler og dagtilbud, hvor børnene kan udfolde deres potentiale og blive udfordret. I skolerne undervises der, så børnene får et højt fagligt niveau, som ruste dem til at tackle udfordringerne i ungdoms- og videreuddannelser og senere i voksenlivet.

For familierne handler det om, at byens rammer - helt ud i nærmiljøerne - gør det nemt at leve et godt liv som børnefamilie. Skatten skal fastholdes på et lavt niveau, så der er tryghed og overskud i det daglige økonomiske råderum. Et blomstrende erhvervsliv med mulighed for at arbejde tæt på boligen er også vigtigt for børnefamilierne.

De fysiske rammer skal gøre det nemt og rart at leve sit hverdagsliv med børn i Herlev. Byen er - og skal fortsat være - en tryk by med gode og familievenlige boliger, et alsidigt, attraktivt og nært handelsliv, nærhed til grønne og rekreative områder samt et aktivt engageret forenings- og fritidsliv, hvor man kan udfolde sig og blive tanket op.

Høj service og lav skat

Herlev prioriterer høj kvalitet og rimelige takster i kommunens dagtilbud, og det prioriteres, at det er nemt for forældrene. Derfor er f.eks. både bleer og madordning en del af basistilbuddet i Herlevs institutioner.

Herlev har gennem mange år haft en af landets laveste skatteprocenter – i 2015 har vi landets 8. laveste beskatningsniveau. Beskatningsniveauet består af personskatten, der placerer Herlev på den 7. laveste skat blandt landets kommuner tillagt en vægtet andel af grundskatten.

Det er målet for økonomistyringen i Herlev at holde skatten på et lavt niveau, fordi skatten - næst efter indtægten - er den væsentligste parameter for det økonomiske råderum, borgerne har. Særligt i en tid, hvor verdens økonomi er usikker, er det vigtigt, at kommuneskatten forbliver stabil, således at både nuværende og fremtidige borgere i byen ved, hvad de kan regne med i privatøkonomien.

Forudsætningen for lav skat er et vedholdende fokus på effektiv drift. Kommunens ansatte skal hele tiden have fokus på, om aktiviteterne i kommunen skaber værdi for borgerne.

Ambitiøse daginstitutioner og skoler

I Herlev er vi ambitiøse på børnenes vegne. Alle skal have mulighed for at udnytte deres kompetencer og udfolde deres potentiale.

Læringsrejsen skal starte allerede i daginstitutionerne, og der er derfor tidligt fokus på det fremtidige uddannelsesforløb og sammenhæng mellem det, der foregår i dagtilbuddene, og det, der foregår i skolen.

Vores børn skal rustes til at klare de mange udfordringer tilværelsen i dag byder på. Det handler bl.a. om at kunne håndtere den digitale verden, klare sig i det internationale samfund, og tage en uddannelse.

Allerede i dagtilbuddene præsenteres børnene for it, så de fra helt små bliver rustede til den digitale verden.

Det sproglige arbejde i dagtilbuddene og den læseindlæring, læseforståelse og de læsestrategier, der finder sted gennem hele skoleforløbet, skal sikre en sammenhæng i det børnene lærer.

Fokus er både på det nære og det fjerne, og derfor er daginstitutioner og skoler åbne og inddrager samfund og nærmiljø i undervisningen.

For skolerne i Herlev er det vigtigt, at der er gode fysiske rammer for børnene både inde og ude, ligesom faglokaler i skolerne skal være tidssvarende udstyret.

Skolen i Herlev er for alle, og værdien af inklusion skal være gensidig og skabe børn med tolerance og rummelighed. Der arbejdes med ekstra personale i inklusionen, hvor der er brug det, og de særligt dygtige elever tilbydes talentpleje.

De voksne lever i dag et travlt hverdagsliv, og samtidig ønsker de at tage aktiv del i deres børns tilværelse og derfor er der ingen lukkedage i Herlevs daginstitutioner. Inddragelse er højt prioriteret, og der er en forventning om deltagelse fra forældrene.

Læringsperspektiv for alle

Skolen i Herlev har store ambitioner på alle børns vegne, fordi faglige ambitioner og et trygt børnefællesskab er fundamentet for arbejdet i skolen. Herved sikres forudsætningerne for, at Herlevs unge kan tage en ungdomsuddannelse, og for en stor dels vedkommende også en videregående professions- eller universitetsuddannelse.

Læring foregår ikke kun via skoler og uddannelser, men også i fritidslivet via fællesskaber som f.eks. kultur og idræt. Således skal byens kultur- og idrætsliv også skabe rammer for den daglige læring.

Herlevs geografiske placering i hjertet af hovedstadsområdet udnyttes til at gøre det attraktivt for uddannelsesinstitutioner at lokalisere sig i kommunen.

Det giver anledning til at etablere et tæt samarbejde mellem folkeskolerne og de ungdomsuddannelsesinstitutioner, der er placeret i Herlev.

Det udvider læringsrummet for den enkelte uddannelsesinstitution med ekstra væsentlige kvadratkilometre, der skaber nye læringsmuligheder og sikrer sammenhæng i børn og unges uddannelsesforløb. Man kan ligefrem tale om, at det tættere samarbejde og udvidede læringsrum skaber en form for uddannelsescampus i byen.

Campustanken styrkes yderligere ved at knytte tætte bånd til byens mange virksomheder i forbindelse med praktik- og mesterlærepladser og professionsuddannelsernes mange praktikanter, fx fra pædagoguddannelsen og læreruddannelsen, hvor der er indgået partnerskabsaftale om praktikforløb med professionshøjskolen UCC.

Herlev ønsker ligeledes at indgå partnerskabsaftaler, med professionshøjskolen Metropol samt Herlev og Gentofte Hospitaler om praktikforløb på sundhedsområdet med sygeplejerskeuddannelsen, ergoterapeut- og fysioterapeutuddannelserne m.v.

Herlev Hospital vil fremover være den næstestørste forskningsinstitution inden for sundhedsforskningsområdet, og det skal der drages nytte af i byens skoler og på det lokale gymnasium og HF. Det kan være med til at vække den naturlige faglige interesse hos nogle af Herlevs unge og vise dem vej mod uddannelses- og jobmuligheder.

Børnevenlige boligområder

Familiemønsteret er under forandring. I dag ser vi mange nye familieformer, hvilket i nogen grad forudsætter større boliger. Samtidig efterspørges generelt flere kvadratmeter pr. person, end de fleste lejligheder i Herlev har i dag. Familiemedlemmer skal på den ene side kunne trække sig tilbage i eget rum, men på den anden side også kunne mødes i fællesrum, der er store nok til at kunne rumme alle. Herlev prioriterer derfor en ambitiøs boligudvikling.

Store haver er tilsyneladende ikke så vigtige for alle, hvorimod placering er væsentligt i forhold til flere parametre. Afstand til daginstitutioner, skole, indkøbsmuligheder, grønne områder og offentlig transport. Der skal sættes på, at rummet mellem husene eller husblokkene er attraktive og giver børn og voksne lyst til at komme ud, mødes og dyrke nye og eksisterende fællesskaber.

I Herlev skal det være trygt at sende sine børn af sted på egen hånd. Det gælder både i forhold til skoleveje og i forhold til steder i byens rum, hvor børnene mødes efter skoletid. Derfor vægtes sikre skoleveje og god belysning højt - også i de områder, hvor børn i øvrigt oftest færdes alene eller sammen med deres kammerater.

Grønne områder tæt på borgerne

Den grønne profil er en vigtig del af Herlevs identitet og et vigtig parameter i forhold til at tiltrække og fastholde nye borgere og familier.

Spørger man borgerne om, hvorfor de har valgt at bo i Herlev, siger de, at her er mere grønt, og at her er mulighed for at bo i byen og alligevel tæt på det grønne.

Svarene underbygges af en undersøgelse, der har vist, at grønne områder har betydning for børn og voksnes sundhed og velvære. De fleste af os ved godt, at det føles rart at gå en tur i naturen, men de færreste af os er bevidste om, at det faktisk gør os fysisk og mentalt sundere.

Jo tættere vi bor på naturen, jo raskere og gladere er vi simpelt hen. Derfor er de grønne områder prioriteret højt. Parkerne i Herlev skal være attraktive, så de inviterer til ophold og udfoldelse for borgere i alle aldre. Naturens rum skal være et læringsrum for byens skoler og institutioner og et sted, hvor børn og deres forældre tager hen for samvær og frisk luft. For at bevare naturen skal det naturligvis ske under hensyn til sårbar og særligt beskyttelseskrævende natur.

Borgerens forventninger ændrer sig over tid, og derfor arbejder Herlev med en strategi for udvikling af Herlevs parker – bl.a. for at give dem hver sin profil, så der er variation i oplevelser og udfoldelsesmuligheder. Parkerne giver mulighed for naturoplevelser i byen, rekreation og ophold, uorganiserede/organiserede aktiviteter i hverdagslivet, samt for ro og fordybelse. For at understøtte denne udvikling skal der fortsat være fokus på at skabe nye opholdssteder på turen gennem byen, parkerne og naturområderne, der giver mulighed for at kunne mødes eller bevæge sig og have mulighed for sjove afbræk.

De grønne områder er også værdifulde for håndtering af ekstreme regnmængder, så vi kan undgå oversvømmelser af kloaker, veje og kældre. Samtidig er der et ønske om mere natur og biodiversitet i byerne. Disse forhold skal tænkes med ind i den fremtidige profil for parkerne og i udformningen af byens rum og mødesteder. Tiltag som by-bier og bolignære nyttehaver er eksempler fra andre byer på, hvordan by og natur fint kan kombineres og understøtte udviklingen af en bæredygtig by.

Indkøb og mødesteder

Familier med børn har brug for to forskellige ting, når de handler. For det første skal de kunne parkere tæt på supermarkedet og komme hurtigt ind og ud med de varer, som de har brug for. Det er derfor vigtigt, at butikkerne har et varieret udvalg, der svarer til de behov en børnefamilie har. For det andet har de brug for mere end blot mulighed for at kunne købe ind til det daglige forbrug. Indkøbene skal kunne foretages på centrale mødesteder, hvor der er plads til – og trygt nok til - at børnene også kan være med.

I Herlev bymidte er placeret nogle gode mødesteder, der kan tilføre indkøbsturen en oplevelsesdimension; Herlev Medborgerhus, Paletten, biblioteket samt café og spisesteder i både Herlev Bymidte Butikscenter og BIG Shopping.

Medborgerhuset er et moderne kulturhus i tre etager, hvor aktiviteterne skabes af husets brugere. Der afholdes koncerter og teaterforestillinger for både børn og voksne, og der er arrangementer for enhver smag og for alle aldre. Alle er velkomne hele dagen, så det er et oplagt sted at slå et slag forbi i forbindelse med en indkøbstur i bymidten.

Herlev får også et nyt center for oplevelser på den tidligere DISA-grund, og det lokale teaterbio skal udvikles til et sted med events, teater- og filmforestillinger osv.

I det nye center på den tidligere DISA-grund kombineres et moderne bymiljø med spændende butikker og et varieret udvalg af varer. Særligt interessant for børnefamilier er et stort legeland, hvor børnene kan lege, mens mor eller far handler.

Hjulmandens Hus ligger ved gadekæret i Herlev bymidte. Huset er opført i 1814 og drives af pensionistklubberne. Den 1. maj til den 1. september og hver lørdag og søndag i december kan der købes kaffe, kage og husets specialitet icecream-soda. Om søndagen er der sommeren igennem underholdning.

Udover de mere familiære tilbud prioriteres det at skabe rammer for en række mere uformelle mødesteder for unge i Herlev. Ungdomsskolen, ungecaféer og Klauzdal spiller sammen med Herlevs mange idrætsforeninger en afgørende rolle i denne forbindelse.

Endvidere ønsker kommunalbestyrelsen i samarbejde med afdelingsbestyrelserne og interesserede grundejerforeninger at skabe rammer for at unge kan mødes i byrummet. For eksempel ved at arrangere fodboldkampe og andre sportsaktiviteter i byrummet eller ved at invitere til kulturarrangementer for unge i byrummet.

Den virksomme by

Virksomheder bidrager til vækst ved at skabe lokale arbejdspladser, tiltrække nye borgere, uddanne de unge via praktikpladser samt økonomisk via skatter.

Et mangfoldigt handelsliv giver byens borgere mulighed for at foretage alle indkøb lokalt, hvilket er vigtigt for alle borgere - ikke mindst for dem, der ikke har mulighed for at køre andre steder hen.

De mange virksomheder i Herlev er en vigtig del af det velfungerende lokalmiljø, der er i byen. Et godt eksempel er Herlev Festuge, hvor mange virksomheder - både detailhandlen og andre dele af erhvervslivet - bidrager med arrangementer og sponsorater.

Hurtig og smidig sagsbehandling

For virksomhederne er det vigtigt, at de får en hurtig og fleksibel sagsbehandling, der er koordineret på tværs af kommunens organisation.

Herlev er en by med stor nærhed, hvilket betyder, at virksomhederne nemt kan komme i dialog med beslutningstagerne. Dette gælder også i forbindelse med sagsbehandlingen, hvor flere undersøgelser viser, at virksomhederne er tilfredse med kommunens sagsbehandling og dialog. Nye virksomheder og virksomheder, der overvejer at bygge om, inviteres til et indledende møde, hvor virksomhederne vejledes om blandt andet byggesager, miljøforhold og sortering af affald.

For en enhver virksomhed er det væsentligt, at der er adgang til den rette arbejdskraft i nærområdet. Virksomhederne i Herlev skal derfor hurtigt kunne få dækket deres behov for nye medarbejdere og have adgang til den nødvendige hjælp til at fastholde medarbejdere, der måtte blive ramt af sygdom.

I Herlev er jobcentrets samarbejde med de lokale virksomheder et højt prioriteret område, fordi det både giver værdi for borgerne og virksomhederne. Jobcenterets ydelser og samarbejdsflader er i konstant udvikling i tæt dialog med erhvervslivet.

God infrastruktur

I en by som Herlev med meget stor ind- og udpendling er infrastruktur helt essentielt for alle virksomhedstyper til transport af både medarbejdere, kunder og ydelser. For detailhandlen er det vigtigt, at kunder kan komme let til butikkerne og har god adgang til parkering. Derfor er det i Herlev et særligt fokusområde at understøtte tilgængeligheden for detailhandelens kunder.

Der er ingen tvivl om, at Herlevs store styrke i forhold til erhvervslivet er den fysiske infrastruktur, der med letbanen vil blive endnu mere udbygget.

Med sin geografiske placering i hjertet af hovedstadsområdet og den gode infrastruktur - både med hensyn til kollektiv og privat trafik - er Herlev således et godt sted at placere sin virksomhed.

I Herlev pendler ca. 9.000¹ borgere ud af byen og ca. 16.000² kommer til for at gå på arbejde. Herlev har derfor mange aktiviteter i gang, der skal påvirke trafikken i en grønnere retning, og der er fremsat mål for bilisme, offentlig transport og cyklisme.

Adgangsforholdene til erhvervskvarteret bliver forbedret i fremtiden blandt andet med etablering af en ny vej fra Lyskær til Ring 3.

Med letbanen og de fire stationer, hvoraf én ligger ved bymidten og en anden ved Lyskær i erhvervskvarteret, vil tilgængeligheden med offentlig transport i høj grad blive bedre for kunder og medarbejdere. For at gøre det endnu lettere at bruge den offentlige transport, arbejdes der for at vende perronen på Herlev Station, så man let kan skifte fra letbane til S-tog.

Herlev har en styrke i sin geografiske placering og størrelse. Byen er lille og afstandene små. Cykling er derfor valgt som et særligt lokalt indsatsområde, og der kan drages nytte af det tværgående arbejde vedrørende supercykelstier.

Attraktive områder for erhverv og butikker.

Pæne og præsentable omgivelser vægtes højt hos virksomhederne. Det handler ikke kun om ryddelighed, men også om grønne områder, byliv og tilgængelighed. Omgivelserne påvirker virksomhedernes lyst til at flytte til Herlev og til at blive boende, ligesom det også påvirker huslejepriserne.

I de næste mange år vil der skulle etableres mange anlæg, der skal håndtere de store regnmængder, der forudses i fremtiden. Disse anlæg kan i deres form og funktion være med til at skabe spændende mødesteder og variation i erhvervskvarteret.

På samme måde er det væsentligt for detailhandlens udvikling, at der er pænt og rart at være i bymidten og i det kommende BIG Shopping, og at der er sammenhæng og synergi imellem de to centre i bymidten.

I forbindelse med etablering af letbanen skabes helt nye muligheder for udvikling, både i erhvervskvarterene og i bymidten. Letbanen i sig selv øger efterspørgslen af erhvervslokaler i dens nærhed, og dermed øges grundenes værdi og attraktivitet og skaber incitament til udvikling af områderne. De kommende forbindelser - fra bolig- og erhvervsområder til letbanen - bliver grønne og attraktive.

Gode vilkår for iværksættere

Selv under finanskrisen var der flere virksomheder i Herlev, der startede op og stadig var virksomme efter et år, end der var virksomheder, der lukkede. Årsagen til det er, at der er optimale betingelser i Herlev for at opstarte egen

¹ Kilde: PENDAB 3, Danmarks Statistik, tal for 2013.

² Kilde: PENDAB 3, Danmarks Statistik, tal for 2013.

virksomhed: Sagsbehandlingen er hurtig og alle kan hurtigt få informationer om lokale forhold og muligheder, overblik over kommunale tiltag for erhvervslivet og personlig sparring og vejledning om etablering og drift af virksomhed. Det gode samarbejde med Jobcenteret sikrer endvidere, at der er hurtig og let adgang til arbejdskraft, når virksomhederne har brug for at udvide.

Den rummelige by

For alle mennesker er det vigtigt at kunne håndtere hverdagens små og store udfordringer fra den helt tidlige barndom og til livet slutter. I Herlev kalder vi det at være kaptajn i eget liv.

Når man er kaptajn i eget liv, tager man ansvar for sit liv og sine beslutninger. I Herlev er det vigtigt, at alle - uanset baggrund og ressourcer - er i stand til at udnytte de muligheder, de har for at være kaptajn i eget liv.

Da mennesker fødes og vokser op med forskellige forudsætninger og muligheder, vil nogle - enten vedvarende eller for en periode - have brug for støtte til at klare hverdagens udfordringer. Hvor der i de seneste årtier har været en bred forståelse af, at man som borger har ret til at modtage, er der i dag en bred enighed om og forståelse for, at man også selv skal deltage med de ressourcer, man har eller kan udvikle.

Når en herlevborger har brug for hjælp og støtte, vil løsningen på udfordringerne blive fundet i et samarbejde mellem fagperson og borger og evt. dennes netværk.

Herlev har fokus på at øge balancen mellem aktuelle udfordringer og tilgængelige ressourcer, suppleret med den hjælp og støtte, borgeren har brug for. Ansvar for løsningen ligger således i relationerne, og i Herlev Kommune er det derfor en fælles opgave at styrke både den enkelte borger og fællesskabet.

Forebyggende, tidlig og helhedsorienteret indsats

I Herlev skal det være nemt at træffe de valg, der giver overskud til at magte tilværelsen. Det handler om at skabe sig overskud - f.eks. gennem uddannelse, job, sundhed, fællesskaber og gode familierelationer.

Kommunens medarbejdere skal støtte borgere i at klare de udfordringer, som de står over for - i alle livets faser. Et eksempel på det er en forældreuddannelse til alle nye forældre, der allerede starter i graviditeten. Det kan nemlig være udfordrende at blive en ny familie. Et andet eksempel er de forebyggende besøg, der tilbydes til de borgere over 75 år, der ikke får hjælp fra kommunen. Her er der fokus på tidlig rådgivning, så de får de bedste forudsætninger for at klare sig selv og reagere tidligt, hvis dagligdagen begynder at blive lidt for udfordrende.

Et sundt liv er også med til at skabe et godt liv, fordi det giver overskud og glæde i hverdagen, men der er forskel på hvordan, og på hvilket niveau, herlevborgeren ønsker at skabe sig et sundt liv. For nogle kommer det helt naturligt, og mange kan selv opsøge og igangsætte aktiviteter – nogle gange også for andre end sig selv. Andre har brug for lidt mere hjælp. Derfor skal der også tilbydes hjælp og støtte til dem, der har behov for det, og der skal tales om sundhed, når borgere og professionelle mødes. Ligeledes skal der være let adgang til oplevelser, leg, aktiviteter og opholdssteder, hvor man bl.a. kan mødes og motionere.

Langt de fleste klarer sig selv, mens andre har brug for lidt mere støtte. For de borgere skal hjælpen komme så tidligt som muligt.

I familier, hvor børn af en eller flere grunde vokser op med særlige udfordringer, skal der hurtigt og så tidligt som muligt afklares, hvad der er brug for af støtte og hjælp. Familierne og deres netværk skal inddrages, ligesom det skal prioriteres, at børn fra de familier, der ikke selv kan magte forælderrollen, skal forblive i deres nærmiljø.

Det er vigtigt, at alle unge får den bedste start på voksenlivet, og at færrest muligt kommer på offentlig forsørgelse. Flest muligt skal gennemføre en ungdomsuddannelse, og via uddannelsesvejledning skal de rustes til at træffe kloge uddannelsesvalg og have mulighed for fritidsjob, så der skabes tidlig tilknytning til arbejdsmarkedet.

Desværre sker det nogle gange, at en borger af en eller anden grund ryger ud af arbejdsmarkedet, og når det sker, er det vigtigt, at de kommer tilbage igen så hurtigt som muligt.

For den borger, der er kronisk syg eller får brug for hjælp efter f.eks. et uheld, er genoptræning helt essentielt for at kunne klare sig selv. Det sker i skræddersyede programmer, hvor målet er at bremse udvikling af sygdom og at kunne klare sig selv helt eller delvist.

Sammenhængende indsats

Når man som borger har kontakt med et eller flere kommunale tilbud, skal man kunne forvente, at der er overblik og sammenhæng. Det gælder både i overgange mellem forskellige forløb, og det gælder, hvis man har flere samtidig forløb.

Der skal altid være en rød tråd for borgeren i forløbet, og indsatserne skal flette sig ind i hinanden, så borgeren oplever et meningsfuldt og sammenhængende forløb. Det er derfor vigtigt at kvalitetsudvikle samarbejdet centrene imellem og samarbejdet med erhvervslivet.

Der skal endvidere arbejdes på at skabe og kvalitetsudvikle sammenhæng i de mere naturlige overgange. Det er overgange mellem daginstitution og skole, skole og ungdomsuddannelse, ungdoms- og videreuddannelse/ arbejdsmarked. Men det er også i overgangen fra barn til voksen for børn med brug for en eller anden form for vedvarende støtte.

Ligeledes skal borgerne opleve sammenhæng, når de skifter fra f.eks. hospitalstilbud til et kommunalt tilbud - for eksempel i genoptræning, hjemmepleje eller på plejehjem. Også her skal samarbejdet mellem kommune, hospitaler og praktiserende læger løbende udvikles.

For de borgere, der har brug for hjælp og støtte, til f.eks. fysisk træning, misbrugsbehandling, psykiatrisk behandling eller lignende, før de kan mestre en uddannelse eller et arbejde, er der igangsat et tværgående projekt, som skal styrke indsatserne imellem disse forskellige områder.

Rummelige fællesskaber i daginstitutioner og skoler

Det er højt prioriteret, at alle kommer godt gennem deres skoletid og får sig en uddannelse, så der dannes et solidt fundament til et godt voksenliv.

En forudsætning for det er, at man kan være en del af ligeværdige og hensigtsmæssige fællesskaber. Men det er ikke alle børn, der har lige let ved det. Der arbejdes derfor målrettet med inklusion og gode relationer på såvel daginstitutions- som skoleområdet, ligesom det tilstræbes at flest muligt kan forblive i deres eget nærmiljø.

Læringsrejsen til uddannelse og voksenliv starter allerede i daginstitutionen, og det er derfor vigtigt, at der i såvel daginstitutioner som skoler er et dygtigt og veluddannet personale, og at løbende videreuddannelse af personalet prioriteres, så kvaliteten bliver den bedste for børnene. Forældrene skal inddrages og tage del i deres børns hverdagsliv i både daginstitution og skole.

I de institutioner, der har et højt antal børn med særlige behov, skal personalenormeringen også være højere - og de børn, der har brug for det, skal tilbydes ekstra undervisning.

I både daginstitution og skole arbejdes der med Herlev som den "lærende by", og med de muligheder byens rum, forenings- og kulturliv samt idrætsfaciliteter tilbyder. Gennem samarbejde øges børnenes indsigt således i de mere kunstneriske og kulturelle områder, ligesom de kommer til at se sig selv som en del af noget større.

Aktivt liv for alle

Alle mennesker har et ønske om at kunne klare sig selv mest og bedst muligt. Det giver selvværd og livskvalitet. Det gælder også, når man af en eller anden årsag bliver begrænset i sine udfoldelsesmuligheder. Det kan have en social eller kulturel årsag, men det kan også være på baggrund af sygdom, alderdom eller et fysisk eller psykisk handicap.

Der findes heldigvis mange, der gennem en frivillig indsats - enten alene eller gennem en af kommunens mange foreninger - bidrager til inkluderende fællesskaber. De er vigtige ressourcer, som skal have de bedste rammer for at yde deres frivillige indsats. Herlev Kommune skal derfor gøre det nemt at være frivillig - både for nye frivillige og for dem, der allerede er i gang. Det er desuden vigtigt, at foreningerne understøttes i at være åbne for alle, så fællesskaberne er rummelige og byder nye velkommen.

Når der opstår et behov for hjælp, skal målet med hjælpen altid være, at det enkelte menneske så vidt muligt genvinder sin evne til at klare sig selv. Derfor skal indsatsen være aktiverende, og man skal som borger opleve, at der hele tiden er klare mål med indsatsen. Mål, som bringer borgeren tættere på at kunne klare sig selv mest muligt.

Det skal ske i tæt samarbejde med de pårørende og borgeren selv, så der ved fælles hjælp kan skabes de nødvendige ressourcer til at leve et så selvstændigt og aktivt liv som muligt. Det giver nemlig høj livskvalitet.

Udgangspunktet for den aktiverende indsats er det enkelte menneskes ressourcer og handlekraft, men også en forståelse af at enhver - så vidt det er muligt - kan og skal tage ansvar for sit eget liv.

For at understøtte den aktiverende indsats er det vigtigt, at byens rum er indrettet på en hensigtsmæssig måde. Infrastrukturen skal tilpasses, så det er muligt at klare sig selv. Der skal være nærhed og let adgang til dagligvareindkøb, grønne områder og mødesteder.

Borgere, som har svært ved at komme rundt, skal opleve, at rammerne i byen understøtter, og at de også kan komme rundt og udføre dagligdagens gøremål, som f.eks. at handle, deltage i foreningslivet eller bare mødes med andre.

Referencer

'Aktivt liv' – hverdagsrehabilitering i Herlev Kommune - 'håndbogen
"Det gode liv" (Sundhedsstrategi for Herlev Kommune 2005)
Beskæftigelsesplan 2015
Brug af grønne områder og folkesundhed i Danmark", Skov og Landskab, KU LIFE og
Statens Institut for Folkesundhed
Energi- og klimastrategi 2013-2025
Forløbsprogrammer for borgere med kroniske sygdomme
Forslag til Idrætspolitik
Frivillighedsstrategi
Handicap- og pårørende politik
Herlev Kommunes Erhvervsstrategi
Herlev Kommunes Idrætspolitik (høringsudkast)
KKR-rammepapir for Somatikken 2014-2015
KKR-rammenotat for Psykiatrien, 18. august 2014
Kommuneplan 2013-2025
Kommuneplanstrategi 2011
Notat (21. juni 2013 og statusnotat 2. juni 2014) om Børnepakken
Notat fra 25. februar 2014 'Ny skole i Herlev' – Herlev Kommunes indspil til indholdet i
folkeskolereformen
Notat: Etablering af Center for Unge, Job og Uddannelse 4. februar 2014
Nøgletal for 2015 – Center for Børne-Familieafdelingen
Programmet BICEL
Projektbeskrivelse for Forældreuddannelsen
Projektbeskrivelse – Sammenhængende forløb og tværfaglige tilbud (projektperiode
juni 2014 – status i efteråret 2015 med henblik på om projektet skal fortsætte i 2016)
Pædagogisk rammeplan for arbejdet med de 14-20 årige (under udarbejdelse)
Rammeplan for arbejdet med de 0-10 årige og for de 10-14 årige 2011
Sprog og læsestrategi, januar 2014
Sundhedsaftale 2010-2014 mellem Region H og Herlev Kommune
Sundhedsaftale III (Sendes først til godkendelse i KB i januar 2015)
Sundhedsstyrelsens forebyggelsepakker
Trafiksikkerhedsplan 2015-2020 (høringsudkast)
Udkast til Grøn Sektorplan
Udviklingsplan for Herlev kommunes skolevæsen 2011-2016
Ungestrategi for Herlev 2012